



**INFORMACE
ŘÍDÍCÍ SKUPINA 3**

3. schůzka řídicí skupiny
pátek, 24. června 2005
14:00 – 17:00
Rakouská národní knihovna
školicí oddělení
4. posch., seminární pracovna 2
A-1015 Wien

Body pořadu jednání:

- průběh projektu, představení projektového týmu (paní Lassmannová, paní Kohlbauerová, pan Mag. Delgado, paní Pasmiková, paní Ježová), stav realizace projektu v sousedních zemích

- stručné referáty k ústředním tématům projektu:
 - Mag. Jose Delgado / Wirtschaftsuniversität Wien
 - Dr. Tom Schmid a Dr. Lucie Procházková / Sozialökonomische Forschungsstelle Wien
 - Mag. Robert Hartmann / Volkshilfe Österreich

- plánování dalších akcí
 - workshop v listopadu 2005
 - rozdělovník závěrečné zprávy k projektu
 - odborná konference v únoru 2006

Srdečně Vás vítáme na třetí schůzce řídicí skupiny.

Dnešní jednání bude velmi krátké a kompaktní. Hlavním bodem programu jsou stručné referáty k ústředním tématům projektu. Po skončení oficiální části programu řídicí skupiny Vám však přirozeně rádi odpovíme na otázky a uvítáme jakékoli další podněty.

PRŮBĚH PROJEKTU – Projektový tým

Jako vždy Vám chceme podat stručný přehled průběhu projektu „healthregio“.

V Rakousku je v plném proudu shromažďování dat: na podporu při této činnosti jsme vybudovali projektový tým a někteří jeho členové jsou také přítomni na našem dnešním jednání. S vědeckým zpracováním získaných údajů a literárních pramenů a dále s datovou rešerší nám bude pomáhat paní Andrea Lassmannová z Ekonomické univerzity ve Vídni, která napsala pod vedením Dr. Österleho diplomovou práci na téma „Formy financování péče o seniory. Analýza a srovnání finančních modelů k zajištění rizika spojeného s péčí“ [Finanzierungsformen der Altenpflege. Analyse und Vergleich der Finanzierungsmodelle zur Sicherung des Pflegerisikos]. Naší další spolupracovnicí je paní Beatrix Kohlbauerová z vysoké školy IMC Fachhochschule Krems, obor zdravotnický management. Paní Kohlbauerová je v naší firmě na praxi a v jejím rámci bude zpracovávat tu část projektu „healthregio“, která se zabývá oblastí lázeňství a rekreace. Výsledky projektu použije jako základ pro svou diplomovou práci.

Pan Mag. Jose Delgado z Ekonomické univerzity ve Vídni už také spolupracuje s projektem „healthregio“. V současné době připravuje disertační práci na téma „zdravotnická turistika“ na příkladu přeshraniční stomatologické péče mezi Rakouskem a Maďarskem. Vedoucím této práce je Dr. Österle. Mag. Delgado se v rámci své diplomové práce zabýval tématem „Zajištění péče v Rakousku a Španělsku“ a je tedy již vlastně expertem v oblasti zpracování obtížných výzkumných otázek. V dalším průběhu naší schůzky nás stručně seznámí s tématem své disertace.

Vedle těchto činností jsme, jak již bylo naznačeno, začali s interview s experty; několik se jich už uskutečnilo. Chtěli bychom srdečně poděkovat těm z Vás, kteří nám byli nápomocni při hledání expertů v sektoru zdravotnických služeb – opravdu se podařilo najít mnoho lidí, na které bychom sami nepřišli a jejichž vědomosti jsou pro náš projekt velmi cenné.

Ke stavu prací na projektu v sousedních zemích:

Podařilo se nám získat spolupracovníky nejen pro rakouskou část projektu, ale také pro datovou rešerši na Slovensku. Tam jsme, jak už bylo řečeno na minulé schůzce řídicí skupiny, navázali řadu kontaktů s orgány veřejné správy. S datovou rešerší nám pomáhají dvě slovenské studentky Ekonomické univerzity ve Vídni, konkrétně paní Jana Pasmiková a paní Andrea Ježová. Také ony studují u Dr. Österleho.

Maďarsko podalo v dubnu svou žádost o zařazení do programu INTERREG.

Ke stavu v Česku: Krajský úřad Jihočeského kraje dosud ještě nerozhodl o podání žádosti o prostředky EU. Spolupráce s Českem proto zatím vázne.

STRUČNÉ REFERÁTY:

Nyní přejdeme k hlavnímu programu dnešního jednání. Chceme Vám prezentovat stručné referáty k některým z hlavních témat, která jsou pro projekt „healthregio“ zvláště důležitá. Konkrétně jde o oblast mobility pacientů, mobility odborného zdravotnického personálu a o oblast vzdělávání ve zdravotnictví. Jedním z cílů projektu „healthregio“ je také provázání již existujících materiálů a dat, neboť některá z témat, která jsou relevantní pro region sledovaný v rámci našeho projektu, už byla zpracována při realizaci jiných projektů nebo na zakázku jiných organizací. Velmi nás těší, že Vám dnes můžeme představit dva takové projekty. Jeden z nich zpracovává Sozialökonomische Forschungsstelle a druhý Volkshilfe Österreich.

Prvním z dnešních referentů je pan Mag. Jose Delgado z Ekonomické univerzity ve Vídni, který se ujal obtížného úkolu provést základní výzkum k tematickému okruhu mobility pacientů. Časový i obsahový rámec této práce přirozeně přesahuje možnosti a cíle projektu „healthregio“, protože náš projekt předpokládá pouze vypracování sekundárních analýz. Kooperace však bude pro „healthregio“ velkým obohacením. Rád bych nyní přednášejícího požádal, aby nám stručně vyložil osnovu výzkumu a seznámil nás s výchozími úvahami pro záměr projektu.

Jako další přednášející srdečně vítám doktora Toma Schmida a doktorku Lucii Procházkovou z výzkumného pracoviště Sozialökonomische Forschungsstelle ve Vídni, kteří z pověření dělnické komory a odborového svazu soukromých zaměstnanců vypracovali studii s názvem „Dva aspekty péče: pohled rodinných příslušníků a zaměstnanců“ [Pflege im Spannungsfeld zwischen Angehörigen und Beschäftigten]. Jedním z aspektů této studie je také tematický okruh mobility ošetřujícího personálu ze sousedních zemí. Prosím oba referenty, aby nás nyní v krátkosti seznámili s touto tematikou a s problémy, které s ní souvisejí.

Po tomto referátu následuje čtvrt hodinová přestávka na občerstvení. Máme připraven čaj, kávu, nápoje a pečivo.

Po přestávce pak mělo následovat vystoupení pana Mag. Hartmanna. Ten však dnes bohužel nemohl přijít, protože má další jednání, které se nedá přesunout. Požádal mě však, abych ho omluvil, a předal mi svůj referát a prezentaci v programu Powerpoint, s níž Vás nyní seznámím.

Dalším bodem našeho programu je již zmíněné seznámení s obsahem příspěvku Mag. Roberta Hartmanna. Pan Hartmann je pracovníkem organizace Volkshilfe Österreich a působí jako koordinátor rozvojového projektu partnerství v rámci programu EQUAL, jehož téma zní „Profesní profily a vzdělávání v oboru zdravotnických a sociálních služeb“. Tento projekt se v posledních letech intenzivně zabýval stavem vzdělávání a odborné přípravy pečovatелů v Rakousku a sousedních zemích. Mag. Hartmann nám tuto studii dá k dispozici také pro potřeby projektu „healthregio“. Ve svém příspěvku se věnuje některým zajímavým aspektům této studie.

PLÁNOVÁNÍ DALŠÍCH AKCÍ

- workshop v listopadu 2005
- rozdělovník závěrečné zprávy
- odborné zasedání v lednu 2006

Vedle práce na obsahové náplni připravovaných akcí a publikací je v současnosti jedním z našich hlavních úkolů jejich organizační zajištění. Vedle toho je také důležité, jak již bylo řečeno minule, rozvíjení kooperačních a sponzorských vztahů.

Workshop 2005

V současné době jsou v plném proudu přípravy na workshop, který se uskuteční v listopadu 2005. Zde jsme se nechali inspirovat průzkumem, který společně provedli vídeňský magistrát a vídeňská lékařská komora pod názvem „Vize zdravotnické politiky. Světové město medicíny Vídeň 2020“ [Visionen für die Gesundheitspolitik. Medizin Weltstadt Wien 2020].

Dnes Vás chceme informovat o koncepci a tematickém zaměření chystaného workshopu. Ve svých podkladových materiálech najdete návrh programu akce, v němž jsou uvedena témata workshopu, jména vedoucích jednotlivých sekcí a předběžný seznam účastníků.

Rádi bychom Vás znovu požádali o spolupráci při přípravě seznamu zvaných účastníků jednotlivých pracovních skupin. Pokud víte o někom dalším, koho by bylo vhodné pozvat, sdělte nám potřebné údaje. Máme ještě další prosbu: pokud by se stalo, že jsme Vás zařadili mezi diskutující k tématu, ve kterém se necítíte tak docela doma, nebo pokud byste měli větší zájem o jinou diskusní skupinu, sdělte nám to. Do každé pracovní skupiny máme v úmyslu pozvat 10 až 15 účastníků.

Pokud jde o vstupy spolupracujících partnerů ze sousedních zemí, rozhodli jsme se z finančních a organizačních důvodů, že našim zahraničním partnerům zašleme výsledky z workshopů konaných v Rakousku a požádáme je o doplnění.

WORKSHOP – LISTOPAD 2005

Čas: 14:00-18:00

14:00	Zahájení	Spoluorganizátoři Sponzor? GM
14:15	Stručná rekapitulace výsledků projektu	Mag. Renate Burger, Martin Wieland - Gesundheitsmanagement
15:40	Organizační informace k workshopům	Mag. Renate Burger, Martin Wieland - Gesundheitsmanagement
15:45 – 16:00	PŘESTÁVKA Káva, občerstvení	(Zajištění místností pro workshop)
16:00 – 18:00	Workshopy 1-5: Workshop 1: <i>Mobilita pacientů ve střední Evropě / Vzorový příklad: Přeshraniční stomatologická péče</i> Workshop 2: <i>Mobilita zdravotnického personálu / Vzorový příklad: mobilní péče</i> Workshop 3: <i>Přínos a hranice spolupráce ve zdravotnickém sektoru / Vzorový příklad – stacionární péče</i> Workshop 4: <i>Střední Evropa jako atraktivní region pro zdravotnickou turistiku? Vzorový příklad: sektor lázeňství a rekreace</i> Workshop 5: <i>Vzdělávání ve zdravotnictví</i>	<i>Dr. August Österle, Ekonomická univerzita Vídeň</i> <i>Dr. Tom Schmid, Sozialökonomische Forschungsstelle - Vídeň</i> <i>Univ.Prof. Dr. Eugen Hauke, bývalý generální ředitel Svazu nemocnic Vídeň</i> <i>Mag. Rudolf Linzatti, SOLVE Management Consultung - Wien</i> <i>Mag. Robert Hartmann, Volkshilfe Österreich</i>
od 18:00	Bufet	

SEZNAM ZVANÝCH ÚČASTNÍKŮ NA WORKSHOP 2005:

Workshop 1: *Mobilita pacientů ve střední Evropě / Vzorový příklad:*

Přeshraniční stomatologická péče

Řídící: Dr. Österle / *Wirtschaftsuniversität Wien*

Dr. Wolfgang Jesch / WGKK

Dr. Marius Uhrschütz / NÖGKK

Abteilungsleiter Reiter / Burgenländische GKK

Dr. Westermaier / Ärztekammer Wien

Dr. Fischer / Ärztekammer NÖ

Dr. Helperstorfer / Ärztekammer Burgenland

Frau Dr. Fronaschütz / BM für Gesundheit und Frauen

Dr. Rupp / FH Krems

Dr. Kai Illing / FH Joanneum, Gesundheitsmanagement im Tourismus

Manfred Tacha / Autor příručky „Zuby. Výplně, korunky, implantáty.“ Verein für Konsumenteninformation

Dr. Josef Probst /Hauptverband der Sozialversicherungsanstalten

Workshop 2: *Mobilita zdravotnického personálu / Vzorový příklad: mobilní péče*

Řídící: Dr. Schmid / *Sozialökonomische Forschungsstelle* nebo Dr. Procházková / *Sozialökonomische Forschungsstelle*

DSA Fenninger / Volkshilfe Österreich nebo Mag. Kirchner / Volkshilfe Österreich

Mag. Leibetseder / Uni Linz

Markus Strohmaier / ÖGB

Manuela Blum / AK Wien

Reinhard Bödenauer / GPA

Mag. Herta Rack / BM für Gesundheit und Frauen

Dr. Pfeil (Uni Salzburg)

Maria Hofmarcher / IHS

Primarius Univ.Prof. Dr. Christoph Gisinger / Ärztlicher Leiter, Haus der Barmherzigkeit, Wien

DGKP Mag. Manfred Scherzer / Lehrer an der Gesundheits- und

Krankenpflegeschule des Kaiserin Elisabeth Spital, Wien

Dr. Alfred Freundlinger / WKA

Christa Machat-Hertwig / AMS

Dr. Werner Vogt / Wiener Pflege-Ombudsmann resp. asistentka paní Elisabeth Paschinger

Workshop 3: *Přínos a hranice spolupráce ve zdravotnickém sektoru / Vzorový příklad – stacionární péče*

Řídící: Univ.Prof. Dr. Hauke / *bývalý generální ředitel Svazu nemocnic Vídeň*

Mag. Mayer / KAV Wien

Herr Palkovits / NÖGUS

Herr Mag. Ing. Helm / KRAGES

Dr. Kaspar / Magistrat Wien-EU-Angelegenheiten

Mag. Ziniel / WGKK

Herr Stangl / Magistrat Wien

Mag. Zwick / WWFF-Europacenter

Univ. Prof. Dr. Krepler / Ärztlicher Direktor AKH Wien-Bereichsleiter medizinische Entwicklung
Dr. Huber, MBA / Geschäftsführer der Synermed GmbH-Institutsdirektor des Hauses der Barmherzigkeit
Prof. Dr. Ungar / Europ. Institute für Medizin
Dr. Heinisch / GF Vinzenz Holding Wien
Mag. Hadschieff/ GF Humanomed KH-Management GmbH,
Aufsichtsratsvorsitzender Best Health Austria, Obmann der Fachgruppe und des Fachverbandes der Privatkrankenanstalten und Kurbetriebe der WK Wien sowie der WK Österreich
Dr. Gerhard Fülöp / ÖBIG
Direktor Binder / KH Gmünd
Univ.Prof. Dr.Dr. Hoorn / Universität Wien

Workshop 4: *Střední Evropa jako atraktivní region pro zdravotnickou turistiku? Vzorový příklad: sektor lázeňství a rekreace*

Řídící: Mag. Linzatti / SOLVE

MBA Heinrich / VAMED AG

Mag. Luipersbeck / EU-Kompetenzknoten Gesundheit Bad Tatzmannsdorf

Gabriele Haidwagner / Thermenwelt Burgenland

Dr. Ladich/ Burgenland Regionalmanagement GmbH

Mag. Huber / Wellbeing Cluster NÖ

Christof Gruber / Best Health Austria Gesellschaft für Gesundheitstourismus mbH

Digruber / European Wellness Project (European Spa World)

Dr. Kopf / BM für Wirtschaft und Arbeit

Mag. Artner / Burgenländische LR

Günter Lohar / Klinik Bad Pirawarth

Mag. Rust / Therme Laa

Workshop 5: *Vzdělávání ve zdravotnictví*

Řídící: Mag. Hartmann / Volkshilfe Österreich-EQUAL Projekt

Dr. Badura / EALIZ

Dr. Machalek / MA 15

Mag. Roskogler / IDM

Dr. Sablik / NÖLAK

Dr. Ohrenberger / Ärztekammer Burgenland

Prof. Seidl / Uni Wien

Mag. Peter Soswinsky / VR Klinik der Medizinischen Universität Wien

DGKP Günter Geyer / AKH

Karl Preterebner / ÖGB

Margarete Landenberger / Referentin beim pflegekongress05 zum Thema „Ausbildung der Pflegeberufe in Europa – Defizite, Reformbedarf und beispielhafte Lösungen aus anderen europäischen Ländern

Andrea Goldmund / Referentin beim pflegekongress05 zum Thema Pflegestandards – Machbarkeit und Grenzen?

Projektleitung MAIZ, Autonomes Integrationszentrum von und für Migrantinnen, Leonardo da Vinci Pilotprojekt „Vorqualifizierung für MigrantInnen im Gesundheitsbereich – Neue Berufsperspektiven“

Závěrečná zpráva – rozdělovník

V současné době už také začínáme připravovat závěrečnou zprávu. Jednou z jejích částí bude shrnutí výsledků studií, druhou důležitou část pak budou tvořit výsledky workshopů. Vedle toho bychom rádi požádali experty z oblasti zdravotnictví, aby napsali odborné stati ke konkrétním stěžejním tématům našeho projektu. Tyto články bychom pak rovněž zveřejnili jako součást závěrečné zprávy.

Vypracovali jsme zatím první hrubý rozdělovník závěrečné zprávy, kterou chceme rozeslat rozhodovacím činitelům z politické a hospodářské sféry. Zde bychom Vás rádi požádali, abyste uvedli představitele jednotlivých regionálních a celostátních správních orgánů nebo také zástupce Evropské unie, které by bylo podle Vašeho názoru vhodné zařadit do připravovaného rozdělovníku.

Rozdělovník pro zaslání CD-ROM/publikace:

Evropská komise

Evropský parlament

Rada Evropy

Světová zdravotnická organizace

OECD

Světová banka

Regionální vládní/exekutivní orgány a zákonodárny sbory / velvyslanectví

Ministerstva zdravotnictví

Evropská oborová sdružení a asociace ve sféře zdravotnictví

Hospodářské komory

Tisk

Odborná konference 2006

Závěrečnou zprávu předložíme veřejnosti společně s výsledky projektu „healthregio“ v rámci odborné konference v únoru 2006. Toto zasedání budeme organizovat ve spolupráci s Evropskou akademií (EALIZ), kterou řídí Dr. Badura.

Původní koncepci, kdy jsme předpokládali, že výsledky projektu představíme v rámci oborového veletrhu „medicura“, jsme byli nuceni přepracovat, protože vídeňské veletržní centrum v současné době vypracovává zcela novou koncepci zdravotnického veletrhu, což znamená, že „medicura“ už ve své současné podobě nebude dále existovat.

Místo původně zamýšlené prezentace jsme se proto rozhodli uspořádat dvoudenní odborné zasedání, v jehož rámci proběhne diskuse o tématech, která jsou důležitá pro sektor zdravotnictví ve střední Evropě, a zároveň budou představeny kooperační projekty.

Předběžný program únorové konference najdete rovněž v podkladových materiálech. Pokud byste k ní případně měli další náměty nebo připomínky, prosím Vás, abyste mi je sdělili.

Odborná konference „healthregio“ - 2006
„Otázky zdravotnictví ve střední Evropě“
 (společná akce zdravotnického managementu a EALIZ)

Místo konání akce: Veletržní centrum Vídeň

Záštita:

Dr. Michael Häupl / primátor města Vídně
 Maria Rauch-Kallat / Spolkové ministerstvo zdravotnictví a žen
 Renate Brauner / členka Rady města Vídně

Jednací jazyk konference:

němčina / angličtina – se simultánním tlumočením (sluchátka)

1. DEN: PROGRAM		
od 9:30	registrace	
9:30	tisková konference	prezentace výsledků projektu „healthregio“, problematika EALIZ představitel EU (??)
10:00	oficiální zahájení	<i>Dr. Michael Häupl, Renate Brauner / město Vídeň Maria Rauch-Kallat / Spolkové ministerstvo zdravotnictví a žen DI Stöckl/oddělení magistrátu 27 Sponzor? EALIZ Vídeňské veletrhy GM</i>
od 10:45	Veřejné zdraví v Evropě	<i>představitel EU</i>
11:15	Význam přeshraniční spolupráce pro střední Evropu v celoevropském kontextu	<i>Dr. Erhard Busek / předseda IDM, zvláštní koordinátor Paktu stability pro jihovýchodní Evropu, koordinátor Southeast European Cooperative Initiative, v letech 2000-2001 vládní zmocněnec pro rozšíření EU o státy střední a východní Evropy</i>
11:45	Prezentace výsledků projektu „healthregio“ (1. část) <ul style="list-style-type: none"> - „healthregio“: Priority zdravotnické politiky ve střední Evropě - Právní situace a akceschopnost národních zdravotnických systémů 	<i>Mag. Renate Burger / GM (15 min) Dr. Österle / Ekonomická univerzita Vídeň, externí vědecký poradce projektu „healthregio“ (30 min)</i>

	<ul style="list-style-type: none"> - Přehled nejdůležitějších údajů a srovnání regionálních statistických dat 	<i>Martin Wieland / GM (30 min)</i>
13:00 – 14:00	POLEDNÍ PŘESTÁVKA	
od 14:00	Prezentace výsledků projektu „healthregio“ (2. část) <ul style="list-style-type: none"> - Zdravotnická turistika ve stomatologii - Mobilita zdravotnického personálu: Příležitosti a rizika na vzorovém příkladu mobilní péče - Problematika vzdělávání zdravotnických pracovníků v rozšířené Evropě - Podněty pro politickou a hospodářskou sféru / představení publikace 	<i>Mag. Jose Delgado / Ekonomická univerzita Vídeň (30 min)</i> <i>Dr. Tom Schmid (Dr. Lucie Procházková) / Sozialökonomische Forschungsstelle (30 min)</i> <i>Mag. Robert Hartmann / Volkshilfe Österreich – EQUAL EP „Profesní profily a vzdělávání v oboru zdravotnických a sociálních služeb (30 min)</i> <i>Mag. Renate Burger / GM (15 min)</i>
15:45 – 16:00	PŘESTÁVKA	
16:00	Úkoly zdravotnické politiky po rozšíření EU na východ – výhled na možný budoucí vývoj	<i>Dr. Zoltan Szábo/ Semmelweis University, Health Services Management Training Centre, Budapest</i> <i>resp. Dr. László Gulácsi / Univ. Matyáše Korvína, Budapešť</i>
16:30	Dimenze zdravotnické turistiky pro Evropu (Problémy a příležitosti na příkladu Slovinska/Rakouska a projektu e4p)	<i>Dr. Tit Albreht / Public Health Institute Ljubljana, „Europe4patients“</i> <i>resp. Dr. Magda Rosenmöller / Univerzita Navarra, koordinátorka „Europe4patients“</i>
16:30 -18:30	Moderovaná pódiová diskuse „Budoucnost zdraví ve střední Evropě – o významu oboru“	<i>Představitelé euroregionů: Centrope, Vienna region, Europaregion (zemští hejtmani spolkových zemí Vídeň, Burgenlandsko, Dolní Rakousy), regiovision (Dr. Gehmacher/ BOAS), zástupci sousedních států</i> <i>moderátor</i>
20:00	Přijetí na radnici	

2. DEN: PROGRAM		
10:00	Krátké přivítání a seznámení s programem	
10:10	Úkoly sociálních pojišťoven v rámci zdravotní péče „bez hranic“	<i>Josef Probst / Svaz sociálních pojišťoven</i>
10:30	Perspektivy přeshraniční spolupráce z pohledu veřejného zdravotnického zařízení	<i>Dir. Karl Binder / ředitel nemocnice Gmünd</i>
10:50	Překonávat hranice – Základy úspěšných kooperačních projektů: Bavorsko	<i>Dr. Gerhard Knorr / Bavorské ministerstvo práce a sociálních věcí, rodiny a žen</i>
11:10	Překonávat hranice – Základy úspěšných kooperačních projektů: Slovensko	<i>MUDr. Peter Križan, CSc.</i>
11:30	PŘESTÁVKA	
11:50	Zdraví bez hranic – příležitosti a rizika pro občany EU	<i>Dr. Heinrich Badura, EALIZ</i>
12:10	Krizová situace v oblasti péče z úhlu pohledu EU po rozšíření	<i>DSA Erich Fenninger / Volkshilfe Österreich</i>
12:30	Zkušenosti z přeshraniční spolupráce v oblasti lázeňské a rekreační turistiky	<i>Digruber / European Wellness Project (Mag. Teresa Huber, dolnorakouský klastr rekreačních aktivit)</i>
12:50	Dopady vzrůstající mobility návštěvníků a pracovních sil v rozšířené EU na příkladu akvaparku v Laa	<i>Mag. Rust/Akvapark Laa</i>

Co bude následovat:

Prosím Vás, abyste mi opět zaslali e-mailovou zprávu do 30. června 2005 na adresu office@gesundheitsmanagement.at

Jako obvykle dostanete zápis z dnešního jednání.

Všem Vám velmi děkuji za účast na našem jednání a pokud máte na závěr otázky, podněty nebo kritické připomínky, budeme na ně společně s kolegy reagovat.

www.healthregio.net

Kontakt und Information:
GESUNDHEITSMANAGEMENT

Straußengasse 14
A 1050 Wien
Tel.: 01/ 585 76 21
Fax: 01/ 585 08 21
office@gesundheitsmanagement.at
www.gesundheitsmanagement.at

